



Рост грузовой базы: WIN-WIN решения

С.К. Лихарев, Вице-президент по логистике Группы НЛМК

Сочи 29.10.2019



В современном мире развить успех компании невозможно без выстроенной системы управления цепочкой поставок

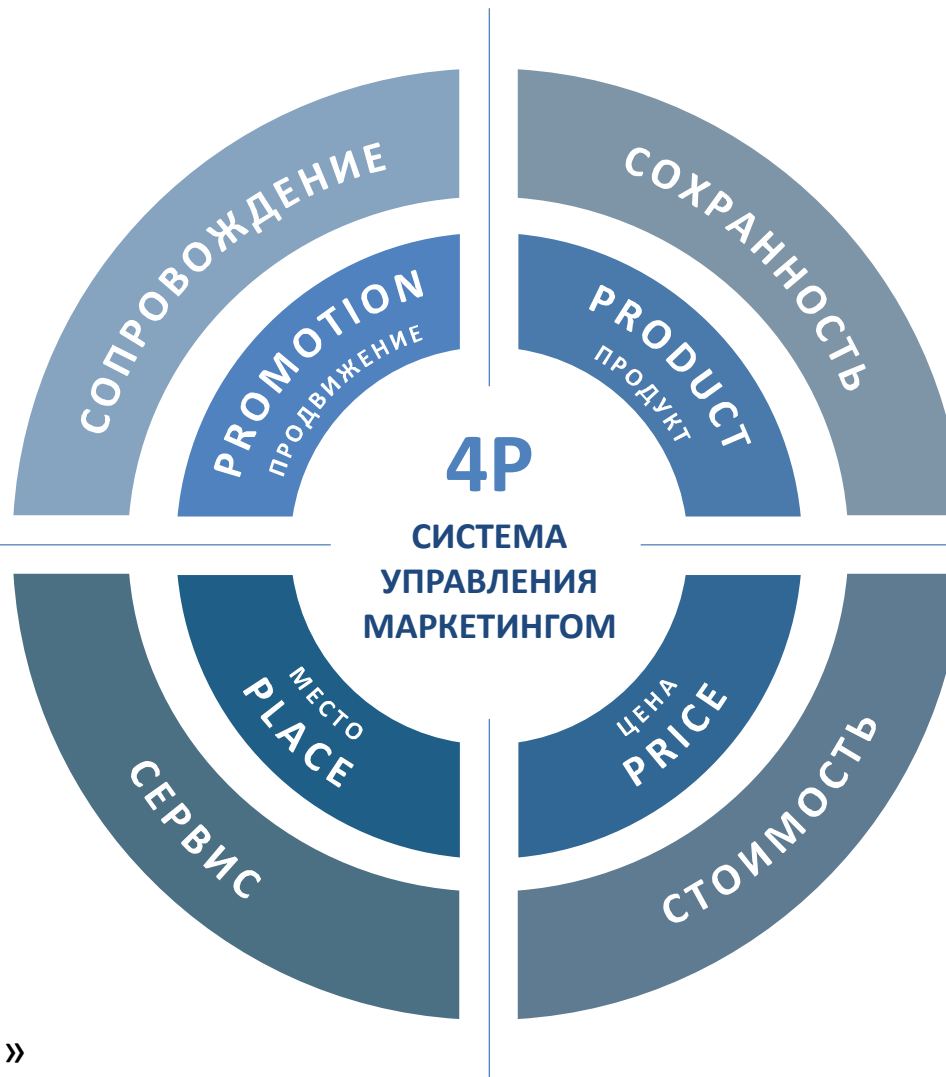
Сопровождение

- Настройка контролей
- Управление событиями
- Средне- и долгосрочный мониторинг КПЭ
- Онлайн мониторинг

4С СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ЦЕПОЧКАМИ ПОСТАВОК

Сервис

- Выполнение срока поставки (OTIF)
- Выполнения заказа в ожидаемое окно доставки (Lead time)
- Отгрузка требуемых партий
- Мобильность
- Доставка «от двери до двери»



Сохранность

- Выбор типа транспорта (открытый, закрытый, температурный режим и т. д.)
- Упаковка
- Легкая погрузка и выгрузка
- Отсутствие отходов от упаковки и раскрепления

Стоимость

- Повышение скорости грузовых работ
- Сокращение оборота подвижного состава
- Оптимизация запасов
- Повышение загрузки транспорта

Сохранность гарантирует клиенту получение продукции, соответствующей его ожиданиям от покупки



Развитие контейнерных перевозок

- Разработка эффективных схем погрузки и новых типов контейнеров
 - Упрощение процедуры открытия станций для работы с контейнерами
 - Организация перевалки через грузовой двор
-
- Задействование существующей инфраструктуры грузовых дворов РЖД, развитие компетенций по организации доставки «последней мили»



Исключение случаев травмирования продукции в процессе доставки



- Отправка вагонов маршрутами и крупными группами
 - Разработка новых схем крепления с применением инновационных материалов
 - Контроль процесса сортировки вагонов, максимальная скорость соударения 7 км/ч
-
- Упрощение и сокращение времени процедуры согласования схем крепления грузов.

Стоимость доставки товара должна соответствовать лучшим предложениям на рынке



Гибкий и прозрачный механизм предоставления скидок

- Своевременное информирование РЖД об изменении тарифных условий
- Поиск проектов повышения операционной эффективности
- Разработка и применение механизма гибкого тарифного регулирования



Разработка новых тарифных решений

- Гарантия предъявления груза на сеть РЖД
- Заключение взаимовыгодного договора
- Разработка новых тарифных решений, выравнивание тарифных классов
- Повышение ответственности сторон на среднесрочной и долгосрочной основе



- Сохранение и привлечение дополнительных объемов при существенных изменениях на рынке

- Повышение конкурентоспособности с альтернативными видами транспорта

Сервис — ожидание клиента получить необходимое количество товара в нужном месте в установленный срок



Синхронизация реализации инфраструктурных проектов.
Повышение стабильности отгрузки в адрес клиентов

- Реализует проекты развития железнодорожной инфраструктуры стоимостью 11,5 млрд. рублей
- Реализует проекты развития станций примыкания стоимостью 4,3 млрд. рублей



- Взаимные долгосрочные обязательства. Гарантии грузовой базы и гарантии вывоза продукции



Применение и разработка новых механизмов маршрутизации перевозок.
Повышение скорости доставки

- Формирует технические и прямые отправительские маршруты. Подбирает и укрупняет группы вагонов с учетом географии станций назначения
- Расширяет узкие места операционными мероприятиями. Развивает перевозки по расписанию.

- Организация сервиса и получение дополнительной выручки без роста эксплуатационных затрат

Сопровождение позволяет клиентам управлять своими планами и повышает доверие к поставщику



Сервисы дислокации вагонов/грузов, контроля грузовых операций

- Реализует проекты развития информационных систем контроля оборота вагонов на площадках. Применяем методы имитационного моделирования
 - Обеспечивает раскрытие информации и упрощает доступ к сведениям о дислокации вагонов
-
- Повышает доверие рынка к услугам на перевозку грузов по жд



Развитие безбумажных технологий



- Совершенствует внутренние системы для возможности работы в режиме АСУ-АСУ и перехода на безбумажные технологии



- Увеличивает возможность ведения учетных документов с использованием ЭЦП. Развивает сервисы клиентского оперативного планирования



- Сокращение времени технологических операций. Уменьшение влияния «человеческого фактора»